

Amb el suport



Col·laboradors de la Fundació Cercle d'Infraestructures



ETSECCP – Barcelona  
C/ Jordi Girona, 1-3  
Edifici B1. Aula 212



Més informació:

<http://www.talent.upc.edu/professionals/presentacio/idioma/cat/codi/214800/gestion-infraestructuras>



Sessió informativa  
15 de juliol de 2013  
ETSECCPB

# Màster

## Gestió de les infraestructures





## Presentació

La gestió de les infraestructures és cada cop més rellevant en un entorn socioeconòmic canviant i globalitzat. El paper de les empreses de consultoria i d'enginyeria, així com també el de les empreses constructores ha canviat de forma notable en els darrers anys. És per aquesta raó que la col·laboració entre el sector públic i les empreses privades en la **provisió, finançament i gestió d'infraestructures**, equipaments i serveis mitjançant contractes a llarg termini, s'ha convertit en un dels instruments més poderosos de desenvolupament des dels anys 90.

La situació actual de crisi econòmica i financera posa encara més de manifest com la col·laboració públic-privada en la gestió d'infraestructures, equipaments i serveis constituirà un dels pilars bàsics de l'activitat econòmica del futur. L'escassetat previsible de recursos financers en els pressupostos de les Administracions Públiques impulsarà encara més (juntament amb el suport de promotors experimentats del sector privat) aquelles inversions que, sense gravar el dèficit públic, han de contribuir al benestar social, tant en el món desenvolupat com en els països en vies de desenvolupament. La complexitat d'aquest tipus de contractes requereix professionals capaços de dirigir-los amb un conjunt de coneixements i capacitats de gestió singulars, entre elles tenir un alt nivell de competència tècnica i econòmica, conèixer el maneig de tècniques de gestió empresarial i, la facultat d'adaptar-se amb rapidesa a nous entorns de negoci.

Aquests són, precisament, els eixos al voltant dels quals s'ha estructurat el contingut i la metodologia d'aquest **Màster de Gestió d'Infraestructures**. El professorat està, majoritàriament, format per professionals en actiu amb una experiència en càrrecs de gestió d'infraestructures en el sector privat i públic. Tots ells disposen d'una àmplia d'experiència docent contrastada.

## A qui va dirigit

Enginyers Tècnics Superiors de Camins, Canals i Ports.  
Enginyers Tècnics Superiors Industrials.  
Enginyers Tècnics.  
Economistes.  
Advocats.  
Arquitectes i Arquitectes tècnics.  
Professionals del sector de les infraestructures.

## Objectius

- Proporcionar una base sòlida de coneixements en economia aplicada que permeti desenvolupar la capacitat d'anàlisi de l'entorn econòmic nacional i internacional en que s'emmarca la gestió de les infraestructures.
- Facilitar coneixements avançats en els aspectes legals i institucionals relacionats amb la provisió, construcció, finançament i gestió de les infraestructures.
- Millorar la capacitat de gestió empresarial i la capacitat d'adaptar-se amb rapidesa als entorns de negoci propis de la provisió i gestió d'infraestructures.
- Optimitzar la capacitat de presa de decisions en el terreny de les concessions i altres col·laboracions públic privades per a la provisió, finançament i gestió d'infraestructures.
- Millorar la capacitat d'anàlisi econòmica i estratègica, especialment pel que fa la diversificació de l'activitat de les empreses constructores i de serveis.
- Subministrar la vessant internacional de la gestió i provisió de les infraestructures.

## Comissió Acadèmica

Pere Macias (President)  
Carles Labraña de Miguel (Director)  
Salvador Alemany, Modest Batlle, Pedro Buenaventura, Joan Ramon Casas,  
Josep M<sup>a</sup> Castro, Francisco Dieguez, Josep Miarnau, Josep Oriol,  
Fernando Rayón, Xavier Tauler, Albert Tortajada, Néstor Turró i Javier Vizcaíno.

### Titulació

Títol de màster expedit per la Universitat Politècnica de Catalunya

### Duració

60 ECTS (350 hores lectives)

### Dates de realització

Del 07/10/2013 al 20/06/2014

### Horari

Dilluns, 18:00 a 21:00  
Dimarts, 18:00 a 21:00  
Dimecres, 18:00 a 21:00

8 sortides outdoor  
divendres matí

### Lloc de realització

ETSECCP - Barcelona  
C/ Jordi Girona, 1-3  
Edifici B1. Aula 212

### Requisits d'accés

Titulació universitària oficial o bé un títol propi d'universitat equivalent a un grau, diplomatura o llicenciatura

### Preu

Màster:  
6.200 €

Postgrau GEOP: 3.100 €  
Postgrau GINF: 3.100 €  
TFM: 1.034€

Disposen d'un conveni amb Banco Caminos amb condicions avantatjoses de finançament.

### Tècnica de gestió

Helena Dorca i Arau  
(+34) 93 401 58 08  
helena.dorca@upc.edu

### Coordinadora d'activitats

Silvia Borges i Murie  
(+34) 93 401 73 45  
silvia.borges@upc.edu

## Estructura

El Màster de Gestió de les Infraestructures té una oferta modular, i es divideix en dos postgraus, que es poden realitzar independentment: Gestió d'Empreses d'Obra Pública (GEOP) i Gestió Privada d'Infraestructures (GINF).

MÀSTER

MÀSTER EN GESTIÓ D'INFRAESTRUCTURES

60 ECTS

Del 07-10-2013 al 20/06/2014

POSTGRAUS

Gestió d'Empreses d'Obra Pública  
25 ECTS

Del 07-10-2013 al 14-02-2014

Gestió Privada d'Infraestructures  
25 ECTS

Del 17/02/2014 al 20/06/2014

### I. MÒDUL GEOP

#### EL SECTOR DE L'OBRA PÚBLICA I DIRECCIÓ ESTRATÈGICA

L'activitat empresarial a nivell català, espanyol i europeu. Mercat exterior. El paper de les administracions públiques a Catalunya i Espanya. Direcció estratègica en empreses d'obra pública.

#### COMPTABILITAT GENERAL I ANALÍTICA. DIRECCIÓ FINANCERA

Comptabilitat general i analítica. Direcció financera a les empreses d'infraestructures.

#### DRET MERCANTIL, FISCAL, LABORAL I RRHH

El codi mercantil i els impostos. Relacions laborals a l'empresa d'infraestructures. Relacions humanes a l'empresa d'infraestructures.

#### MÀRQUETING I COMUNICACIÓ

Conceptes generals del màrqueting i comunicació empresarial. Branding, màrqueting mix i les 4P (producte, preu, distribució i promoció). Responsabilitat social corporativa. Cross-cultural management.

#### MÈTODE DEL CAS I DEBAT PARTICIPATIU

Realització de casos pràctics al llarg del curs i debat final.

### II. MÒDUL GINF

#### LA PLANIFICACIÓ DE LES INFRAESTRUCTURES

Planificació territorial i planejament urbanístic. Plans estratègics i plans sectorials.

#### LA ORDENACIÓ DE LA MOBILITAT

Els Plans de mobilitat urbana. Estudis de demanda. Estudis de mobilitat quotidiana. Transport públic col·lectiu. Logística urbana. Modes sostenibles de mobilitat. Autoritats de Transport Metropolitana.

#### PERSPECTIVA DE LA GESTIÓ PRIVADA CONCESSIONAL

Estat concessional a nivell català, espanyol, europeu i mundial. Paper de les administracions concedents. Organismes reguladors. Accountability

#### PROJECT FINANCE. ESTRUCTURACIÓ FINANCERA I CONTRACTACIÓ DE LES PPP

Mètodes d'avaluació de projectes. El mètode del "Discounted Cash Flow". L'estructuració financera a les participacions públic-privades. El procés de concurs i contractació de les participacions públic-privades.

#### GESTIÓ D'INFRAESTRUCTURES DEL TRANSPORT

Funcionament de les infraestructures de transport, viàries, ferroviàries, aeroportuàries i portuàries.

#### GESTIÓ DE LES INFRAESTRUCTURES DE PROVEÏMENT I EQUIPAMENTS

El funcionament dels serveis energètics, ambientals, el cicle de l'aigua i els equipaments urbans.

#### MÈTODE DEL CAS I DEBAT PARTICIPATIU

Realització de casos pràctics al llarg del curs i debat final.

### III. TREBALL FINAL DE MÀSTER

Desenvolupament d'un projecte de concessió o treball d'intensificació en una temàtica específica de les col·laboracions públic-privades.

# Programa